羣書治要

羣書治要卷第三十二

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉　勅撰

管子　管夷吾

牧民

凡有地牧民者務在四時守在倉廩倉廩實則知禮節衣食足則知榮辱上服度則六親固四維張則君令行四維不張國乃滅亡國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則滅傾可正也危可安也覆可起也滅不可復

本書行作興

錯也、四維、一曰禮、二曰義、三曰廉、四曰恥、政之所行、在順民心、政之所廢、在逆民心、民惡憂勞、我逸樂之、民惡貧賤、我富貴之、民惡危墜、我存安之、民惡滅絶、我生育之、能逸樂之、則民爲之憂勞、能富貴之、則民爲之貧賤、能存安之、則民爲之危墜、能生育之、則民爲之滅絶、故刑罰不足以恐其意、殺戮不足以服其心、故刑罰繁而意不恐、則令不行矣、殺戮衆而心不服、則上位危矣、故從其四欲、則遠者自親、行其四惡、則近

淍作涸

者叛之故知與之為取者政之寶也措國於不傾之地積於不凋之倉藏於不竭之府下令於流水之原使民於不爭之官明必死之路開必得之門不為不可成不求不可得不處不可久不行不可復措國於不傾之地授有德也積於不淍之倉務五穀也藏於不竭之府養桑麻育六畜也下令於流水之原令順民心也使民於不爭之官使民各為其所長也明必死之路嚴刑罰也開必得之門信慶賞也不為不可成量

民力也不求不可得不彊民以其所惡也不處不可久不偷取壹世也不行不可復不欺其民也如地如天何私何親如月如日維君之節御人之轡在上之所貴導民之門在上之所先召民之路在上之所好惡故君求之則臣得之君嗜之則臣食之君好之則臣服之無蔽汝惡無異汝度賢者將不汝助言室滿室言堂滿堂是謂聖王城郭溝渠不足以固守兵甲勇力不足以應敵博地多財不足以有衆唯有道者能

人作之

備患於未形也、天下不患無臣、患無君以使人、天下不患無財、患無人以分之、故知時者、可立以爲長、無私者、可置以爲政、審於時而察於用、而能備官者、可奉以爲君也、緩者後於事、吝於財者失所親、信小人者失士、

形勢

言而不可復者、君不言也、行而不可再者、君不行也、凡言而不可復、行而不可再者、有國者之大禁也、

權脩

萬乘之國、兵不可以無主、土地博大、野不可以無吏、百姓殷衆、官不可以無長、操民命、朝不可以無政、地博而國貧者、野不闢也、民衆而兵弱者、民無取也、故末產不禁、則野不闢、賞罰不信、則民無取、野不闢、民無取、外不可以應敵、內不可以固守、地闢而國貧者、舟輿飾、臺榭廣也、賞罰信而兵弱者、輕用衆使民勞也、民勞則力竭、賦斂厚則下怨上、民力竭則令不行、下怨上、令

不行而求敵勿謀己不可得也欲為天下者必重用其國欲為其國者必重用其民欲為其民者必重盡其力無以畜之則往而不可止也無以牧之則處而不可使也遠人至而不去則有以畜之也民衆而可壹則有以牧之也見其可也喜之有徵見其不可也惡之有刑賞罰信於其所見雖其所不見其敢爲之乎見其可也喜之無徵見其不可也惡之無刑賞罰不信於其所見而求其所不見之爲之化不可得也地之

正作止

安下有雖字

生財有時，民之用力有倦，而人君之欲無窮，以有時與有倦，養無窮之君，而度量不生於其間，則上下相疾矣。故取於民有度，用之有正，國雖小必安；取於民無度，用之無正，國雖大必危。身者治之本也，故上不好本事，則末產不禁，末產不禁，則民緩於時事而輕地利，輕地利而求田野之闢，倉廩之實，不可得也。商賈在朝，則貨財上流；婦言人事，則賞罰不信；男女無別，則民無廉恥，而求百姓之安，兵士之死節，不可得也。朝

下賤侵節作上下陵節

廷不肅、貴賤不明、長幼不分、度量不審、衣服無等、下賤侵節、而求百姓之尊主政令、不可得也、上好詐謀閒欺、臣下賦歛競得、使民偷壹、則百姓疾怨、而求下之親上、不可得也、有地不務本事、君國不能壹民、而求宗廟社稷之無危、不可得也、一年之計、莫如樹穀、十年之計、莫如樹木、終身之計、莫如樹人、

立君作立政

立君

君之所審者三、一曰、德不當其位、二曰、功不當

位作德

其祿，三曰，能不當其官，此三本者，治亂之原也，故國有德義未明於朝者，則不可加於尊位，功力未見於國者，則不可與重祿，臨事不信於民者，則不可使任大官，故德厚而位卑者，謂之過，德薄而位尊者，謂之失，寧過於君子，而無失於小人，過於君子，其為怨淺矣，失於小人，其為禍深矣，君之所慎者四，一曰，大位不至仁，不可授國柄，二曰，見賢不能讓，不可與尊位，三曰，罰避親貴，不可使主兵，四曰，不好本事，不務地利，而

輕賦斂、不可與都邑、此四務者、安危之本也、故曰、卿相不得衆、國之危也、大臣不和同、國之危也、兵主不足畏、國之危也、民不懷其產、國之危也、故大德至仁、則操國得衆、見賢能讓、則大臣和同、罰不避親貴、則威行於鄰敵、好本事務地利、則民懷其產矣、

七法

言是而不能立、言非而不能廢、有功而不能賞、有罪而不能誅、若是而能理民者、未之有也、是

必立、非必廢、有功必賞、有罪必誅、若是治安矣、

五輔

古之聖王所以取明名廣譽、厚功大業、顯於天下不忘於後世、非得人者、未之嘗聞也、暴王之所以失國家、危社稷、覆宗廟、滅於天下、非失人者、未之嘗聞也、今有土之君、皆處欲安、動欲威、戰欲勝、守欲固、大者欲王天下、小者欲霸諸侯、而不務得人、是以小者兵挫、而地削、大者身死、而國亡、故曰、人不可不務也、此天下之極也、曰

然則得人之道、莫如利之、利之之道、莫如敎之、故善爲政者、田疇墾而國邑實、朝廷閒而官府治、公法行而私曲止、倉廩實而囹圄空、賢人進而姦民退、其君子上忠正而下諂諛、其士民貴武勇而賤得利、其庶人好耕農而惡飲食、於是財用足、而食飲薪菜饒、是故上必寬裕而有解舍、下必聽從而不疾怨、上下和同而有禮義、故處安而動威、戰勝而守固、不能爲政者、田疇荒而國邑虛、朝廷兇而官府亂、公法廢而私曲行、倉

舊脫其庶人至薪菜三十七字補之

稾虛而囹圄實，賢人退而姦民進，其君子上諂諛而下忠正，其士民貴得利而賤武勇，其庶人好飲食而惡耕農，於是財用匱而食飲薪菜乏，上彌殘苟而無解舍，下愈覆鷙而不聽從，上下交引而不和同，故處不安而動不威，戰不勝而守不固，是以小者兵挫而地削，大者身死而國亡，以此觀之，則政不可不慎也。

法法

聞賢而不舉，殆也，聞善而不索，殆也，見能而不

使殆也、親仁而不固、殆也、同謀而離、殆也、人主不周密、則正言直行之士危、正言直行之士危、則人主孤而無內、人主孤而無內、則人臣黨而成羣、使人主孤而無內、人臣黨而成羣者、此非人臣之罪也、人主之過也、號令已出、又易之、禮義已行、又止之、度量已制、又遷之、刑法已措、又移之、如是則賞慶雖重、民不勸也、殺戮雖繁、民不畏也、使賢者食於能、鬬士食於功、賢者食於能、則上尊而民從、鬬士食於功、則卒輕患而傲

敵二者設於國、則天下治而主安矣、

凡赦者小利而大害者也、故久而不勝其禍、無赦者小害而大利者也、故久而不勝其福、故赦者奔馬之委轡也、無赦者痤疽之砭石也、先王制軒冕足以著貴賤、不求其觀也、使君子食於道、小人食於力、君子食於道則上尊而民順、小人食於力則財厚而養足、

凡人君之所以為君者勢也、勢在下則君制於臣、勢在上則臣制於君、故君臣之易位勢在下

也故曰堂上遠於百里堂下遠於千里門廷遠於萬里今步者一日百里之情通矣堂上有事十日而君不聞此所謂遠於百里也步者十日千里之情通矣堂下有事一月而君不聞此所謂遠於千里也步者百日萬里之情通矣門廷有事朞年而君不聞此所謂遠於萬里也故請入而不出謂之滅出而不入謂之絕入而不至謂之侵出而道止謂之壅滅絕侵壅之君者非杜其門而守其戶也爲政之有所不行也政者

正也、聖人明正以治國、故正者、所以止過而逮不及也、過與不及、皆非正也、非正則傷國一也、勇而不義傷兵、仁而不法傷正、故軍之敗也、生於不義、法之侵也、生於不正、故言有辯而非務者、行有難而非善者、故言必中務、不苟爲辯、行必思善、不苟爲難、規矩者方圜之正也、雖有巧目利手、不如拙規矩之正方圜也、故巧者能生規矩、不能廢規矩而正方圜、聖人能生法、不能廢法而治國、故雖有明智高行、背法而治、是廢

至作用

卷作倦

規矩而正方圓也、賢人不至、謂之蔽、忠臣不至、謂之塞、令之不行、謂之障、禁而不止、謂之逆、蔽塞障逆之君者、不杜其門而守其戶也、爲賢者之不至、令之不行也、凡民從上也、不從口之所言、從情之所好也、上好勇則民輕死、上好仁則人輕財、故上之所好、民必甚焉、是故明君知民之必以上爲心也、故置法以自治、立義以自正也、故上不行則民不從、是以有道之君、行法脩制、公國壹民、以聽於世、忠臣直進、以論其能、明

徑作經

君不以祿爵私所愛、忠臣不誣能以干爵祿、君不私國、臣不誣能、行此道者、雖未大治、正民之徑也、

中匡

管仲朝、公曰、寡人願聞國君之信、對曰、民愛之、隣國親之、天下信之、此國君之信、公曰善、請問信安始而可、對曰、始於為身、中於為國、成於為天下、公曰、請問為身、對曰、道血氣以求長年、長心長德、此為身也、遠舉賢人、慈愛百姓、此為國

也法行而不苛刑廉而不赦此爲天下也

小匡

桓公自莒反于齊使鮑叔牙爲宰辭曰君有加惠於其臣使臣不凍饑則是君之賜也若必治國家則非臣之所能也其唯管夷吾乎臣之所不如管夷吾者五寬惠愛民臣不如也治國不失柄臣不如也忠信可結於諸侯臣不如也制禮義可法於四方臣不如也介冑執枹立於軍門使百姓皆加勇臣不如也夫管子民之父母

司上有大字

也、將欲治其子、不可以弃其父母、公曰、管夷吾親射寡人中鉤、殆於死、今乃用之、可乎、鮑叔曰、彼爲其君也、君若宥而反之、其爲君亦猶是也、公使人請之、魯因管仲以與齊、桓公親迎之郊、遂與歸、禮之于廟、而問爲政焉、管仲相三月、請論百官、公曰、諾、管仲曰、升降揖讓、進退閑習、臣不如隰朋、請立以爲大行、闢土聚粟、盡地之利、臣不如甯戚、請立以爲司田、平原廣牧、車不結轍、士不旋踵、鼓之而三軍之士、視死如歸、臣不

大下有司字

如王子城父、請立以爲大司馬、決獄折中、不殺不辜、不誣無罪、臣不如賓胥無、請立以爲大理、犯君顏色、進諫必忠、不避死亡、不撓貴富、臣不如東郭牙、請立以爲大諫之官、此五子者、夷吾一不如、然君若欲治國彊兵、則五子者存、若欲霸王、夷吾在此、桓公曰善、

霸形

桓公在位、管仲隰朋見、立有間、有貳鴻飛而過之、桓公歎曰、今彼鴻鵠、有時而南、有時而北、四

方無遠所欲至焉、寡人之有仲父、猶飛鴻之有羽翼也、若濟大水有舟楫也、仲父不壹言教寡人乎、管子對曰、君若將欲霸王舉大事乎、則必從其本事矣、桓公曰、敢問何謂其本、管子對曰、齊國百姓、公之本也、民甚憂餓、而稅斂重、民甚懼死、而刑政險、民甚傷勞、而上舉事不時、輕其稅斂、則民不憂餓、緩其刑政、則民不懼死、舉事以時、則民不傷勞、桓公曰、寡人聞命矣、

霸言

天明王之所輕者馬與玉其所重者政與軍然輕與人政而重與人馬輕與人軍而重與人玉重宮闕之勞而輕四境之守其所以削也聖人能輔時不能違時智者善謀不如當時精時者日少而功多夫謀無主則困事無備則廢是以聖王務具其備而愼守其時以備待時以時興事德利百姓威振天下令行而不咈近無不服遠無不聽

闕作門
勞作營

戒

彊作族

管仲復於桓公曰、任之重者莫如身、塗之畏者莫如口、期之遠者莫如年、以重任行畏塗至遠期、唯君子爲能及矣、

君臣

國之所以亂者四、內有疑妻之妾、此宮亂也、庶有疑適之子、此家亂也、朝有疑相之臣、此國亂也、任官無能、此衆亂也、四者無別、主失其體、羣官朋黨、以懷其私、則失彊矣、故妻必定、子必正、相必直立以聽、官必忠信以敬、

小稱

管子曰身不善之患無患人莫己知民之觀也察矣不可遁逃故我有善則立譽我我有過則立毀我當人之毀譽也則莫歸問於家矣故明王有過則反之於身有善則歸之於民有過而反之身則身懼有善而歸之民則民喜往喜民來懼身此明王之所以治民也今夫桀紂則不然有善則反之於身有過則歸之於民有過而歸之於民則民怒有善而反之於身則身驕往

怒民來驕身此其所以失身也可無慎乎

管仲有病桓公往問之曰仲父之病病矣若不可諱將何以詔寡人管仲對曰臣願君之遠易牙豎刁堂巫公子開方夫易牙以調味事公公曰唯烝嬰兒之未嘗也於是烝其首子而獻之公人情非不愛其子也於子之不愛將何有於公公喜宮而妬豎刁自刑而爲公治內人情非不愛其身也於身之不愛將何有於公公子開方事公十五年不歸視其親於親之不愛焉能

召作侍

有於公、桓公曰善、管仲死已葬、公召四子者廢之、逐堂巫而苛疾起、逐易牙而味不至、逐豎刁而宮中亂、逐公子開方而朝不治、桓公曰嗟、聖人固有悖乎、乃復四子者、處期年、四人作難、圍公一室、十日不通、公曰嗟、死者無知則已、若有知、吾何面目以見仲父於地下、乃援素幭以裹首而絕、死十一日、蟲出於戶、葬以揚門之扇、以不終用賢也、

桓公管仲鮑叔牙甯戚四人飲、飲酣、桓公謂叔

下必作則

牙曰、盍不起為寡人壽乎、叔牙奉杯而起曰、使公無忘出而在於莒、使管仲無忘束縛在於魯也、使甯戚無忘飯牛車下也、桓公避席再拜曰、寡人與二大夫、能無忘夫子之言、則國之社稷必不危矣、

治國

凡治國之道、必先富民、民富則易治也、民貧必難治、奚以知其然也、民富則安鄉重家、安鄉重家則敬上畏罪、敬上畏罪則易治也、民貧則危

必作背

鄉輕家、危鄉輕家、則敢凌上犯禁、凌上犯禁則難治也、故曰、治國常富、而亂國必貧、是以善為國者、必先富民、然後治之、昔者七十九代之君、法制不一、號令不同、然俱王天下者何也、必國富而粟多也、夫富國多粟生於農、故先王貴之、凡為國之急者、必先禁末作文巧、末作文巧禁、則民無所遊食、民無所遊食、則必農、民事農則富、先王者、善為民除害興利、故天下之民歸之、所謂興利者、利農事也、所謂除害者、禁害農事

必行下舊無上令至必止十二字補之

也國富則安鄉家安鄉家則雖變俗易習毆衆移民至於殺之而不怨也民貧則輕家易去輕家易去則上令不能必行上令不能必行則禁不能必止禁不能必止則戰不必勝守不必固矣夫令不必行禁不必止戰不必勝守不必固命之曰寄生之君此由不利農少粟之害也粟者王者之本事也人主之大務治國之道也

桓公問

齊桓公問管子曰吾念有而勿失得而勿忘爲

之有道乎對曰勿創勿作時至而隨無以私好惡害公正察民所惡以自爲戒黃帝立明臺之議堯有衢室之問舜有告善之旌禹立諫鼓於朝湯有總街之庭以觀民誹也此古聖帝明王所以有而勿失得而勿忘者也

舊無解字加入

形勢解

人主之所以令則行禁則止者必令於民之所好而禁於民之所惡也民之情莫不欲生而惡死莫不欲利而惡害也故上令於生利人則令

行禁於殺害人則禁止矣令之所以行者必民樂其政也而令乃行故曰貴有以行令也

人主之所以使下盡力而親上者必爲天下致利除害也故德澤加於天下惠施厚於萬物父子得以安羣生得以育故萬民驩盡其力而樂爲上用入則務本疾作以實倉廩出則盡節死敵以安社稷雖勞苦卑辱而不敢告也民利之則來害之則去民之從利也如水之走下於四旁無擇也故欲來民者先起其利雖不召而民

道民之
民作父

自至設其所惡雖召之而民不可來也莅民如
父母則民親愛之導民純厚遇之有實雖不言
曰吾親民而民親矣莅民如仇讎則民疏之導
之不厚遇之無實雖言曰吾親民民不親也
聖人擇可言而後言擇可行而後行偷得利而
後有害偷得樂而後有憂者聖人不爲也故聖
人擇言必顧其累擇行必顧其憂
聖人之求事也先論其理義計其可否故義則
求之不義則止可則求之不可則止故其所得

人下有之

事者常爲身寶小人求事也不論其理義不計其可否不義亦求之不可亦求之故其所得事者未嘗爲賴也故曰必得之事不足賴也人主者溫良寬厚則民愛之整齊嚴莊則民畏之故民愛之則親畏之則用夫民親而爲用主之所急也故曰且懷且威則君道備矣人主能安其民則民事其主如事其父母故主有憂則憂之有難則死之人主視民如土則民不爲用主有憂則不憂有難則不死故曰莫樂

之則莫哀之莫生之則莫死之
民之所以守戰至死而不衰者上之所以加施
於民者厚也故上施厚則民之報上亦厚上施
薄則民之報上亦薄故薄施而厚責君不能得
於臣父不能得於子
民之從有道也如饑之先食也如寒之先衣也
如暑之先陰也故有道則民歸之無道則民去
之故道在身則言自順行自正事君自忠事父
自孝遇人自理天之道滿而不溢盛而不衰明

主法象天道故貴而不驕富而不奢故能長守富貴久有天下而不失也故曰持滿者與天明主救天下之禍安天下之危者也必待萬民之爲用也而後能爲之故曰安危者與人地大國富民衆兵彊此盛滿之國也雖已盛滿無德厚以安之無度數以治之則國非其國而民非其民也故曰失天之度雖滿必涸臣不親其主百姓不信其吏上下離而不和故雖自安必且危之故曰上下不和雖安必危

古者三王五伯皆人主之利天下者也故身貴顯而子孫被其澤桀紂幽厲皆人主之害天下者也故身困傷而子孫蒙其禍故曰疑今者察之古不知來者視之往

古者武王地方不過百里戰卒之衆不過萬人然能戰勝攻取立爲天子而世謂之聖王者知爲之術也桀紂貴爲天子富有海內地方甚大戰卒甚衆然而身死國亡爲天下戮者不知爲之術也故能爲之則小可以爲大賤可以

爲貴不能爲之則雖爲天子人猶奪之
明主度量人力之所能爲而後使焉故令於人
之所能爲則令行使於人之所能爲則事成亂
主不量人力令於人之所不能爲故其令廢使
於人之所不能爲故其事敗夫令出而廢舉事
而敗此彊不能之罪也
明主不用其智而任聖人之智不用其力而任
衆人之力故以聖人之智思慮者無不知也以
衆人之力起事者無不成也能自去而因天下

之智力起則、身逸而福多、亂主獨用其智而不任聖人之智、獨用其力而不任衆人之力、故其身勞而禍多、故曰、獨任之國、勞而多禍、

國舊作國改之

明主者、人未之見、而皆有親心焉者、有使民親之之道也、故其位安而民往之、故曰、未之見而親焉、可以往矣、

人主出言不逆於民心、不悖於理義、其所言足以安天下者也、人唯恐其不復言也、出言而離父子之親疏、君臣之道、害天下之衆、此言之不

舊無行復之行字補之

可復者也、故明君不言也、
人主身行方正、使人有理、遇人有禮、行發於身、
而爲天下法式、人唯恐其不復行也、身行不正、
使人暴虐、遇人不信、行發於身、而爲天下笑者、
此不可復之行也、故曰、行而不可再者、君不行
也、
言之不可復者、其言不信也、行之不可再者、其
行暴賊也、故言而不信、則民不附、行而暴賊、則
天下怨、民不附、天下怨、此滅亡之所從生也、故

明主禁之、故曰、凡言行之不可復者、有國者之大禁也、

板法解

治國有三器、亂國有六攻、明君能勝六攻、而立三器、故國治、不肖君不能勝六攻、而立三器、故國不治、三器者何也、曰、號令也、斧鉞也、祿賞也、六攻者何也、曰、親也、貴也、貨也、色也、巧佞也、玩好也、三器之用何也、曰、非號令無以使下、非斧鉞無以威衆、非祿賞無以勸民、六攻之敗何也、

曰、雖不聽而可以得存、雖犯禁而可以得免、雖無功而可以得富、夫國有不聽而可以得存者、則號令不足以使下、有犯禁而可以得免者、則斧鉞不足以威衆、有無功而可以得富者、則祿賞不足以勸民、號令不足以使下、斧鉞不足以威衆、祿賞不足以勸民、則人君無以自守也、

明法解

明主者、審於法禁而不可犯也、察於分職而不可亂也、故羣臣不敢行其私、貴臣不得蔽賤近

賞罰作其當宜

者不得塞遠、孤寡老弱不失其職、此之謂治國、

故曰、所謂治國者、主道明也、

法度者、主之所以制天下、而禁姦邪也、私意者、

所以生亂長姦、而害公正也、故法度行則國治、

私意行則國亂、明主雖心之所愛、而無功者弗

賞也、雖心之所憎、而無罪者弗罰也、案法式而

驗得失、非法度不留意焉、故曰、先王之治國也、

不淫意於法之外、

明主之治國也、案賞罰行其正理、其當賞者羣

臣不得辭也、其當罰者、羣臣弗敢避也、夫賞功誅罪者、所以爲天下致利除害也、草茅弗去、則害禾穀、盜賊弗誅、則傷良民、夫舍公法而行私惠、則是利姦邪而長暴亂也、行私惠而賞無功、則是使民偷幸而望於上也、行私惠而赦有罪、則是使民輕上而易爲非也、夫舍公法用私惠、明主弗爲也、故曰、不爲惠於法之內、

權衡者、所以起輕重之數也、然而人弗事者、非心惡利也、權不能爲之多少其數、而衡不能爲

之輕重其量也、人知事權衡之無益、故弗事也、故明主在上位、則官不得枉法、吏不得爲私、民知事吏之無益、故貨財不行於吏、權衡平正而待物、故姦詐之人、不得行其私、故曰、有權衡之稱者、不可欺以輕重也、

尺寸尋丈者、所以得短長之情也、故以尺寸量短長、則萬擧而萬不失矣、是故尺寸之度、雖富貴衆彊、不爲益長、雖貧賤卑辱、弗爲損短、公平而無所偏、故姦詐之人弗能誤也、故曰、有尋丈

之數者、不可差以長短、
凡所謂忠臣者、務明法術、日夜佐主、明於度數之理、以治天下者也、姦邪之臣、知法術明之必治也、治則姦臣困、而法術之士顯、是故姦邪之所務事者、使法無明、主無寤、而己得所欲也、故方正之臣得用、則姦邪之臣困傷矣、是方正之與姦邪、不兩進之勢也、姦邪之在主之側者、不能勿惡之、惟惡之、則必候主間、而日夜危之、人主弗察而用其言、則忠臣無罪而困死、姦臣無

功而富貴、故曰、忠臣死於非罪、而邪臣起於非功、

富貴尊顯久有天下、人主莫弗欲也、令行禁止、海內無敵、人主莫弗欲也、蔽欺侵陵、人主莫不惡也、失天下滅宗廟、人主莫不惡也、忠臣之欲明法術以致主之所欲、而除主之所惡者也、姦臣之擅主者、有以私危之、則忠臣無從進其公正之數矣、故曰、所死者非罪、所起者非功、然則爲人臣者、重私而輕公矣、

明主之擇賢人也、言勇者試之以軍、言智者試之以官、試於軍而有功者則舉之、試於官而事治者則用之、故以戰攻之事定勇怯、以官職之治定愚智、故勇怯愚智之見也、如白黑之分、亂主則不然、聽言而不試、故妄言者得用、任人而不課、故不肖者不困、故明主以法案其言而求其實、以官任其身而課其功、專任法不自舉焉、

故曰、先王之治國也、使法擇人、弗自舉也、

凡所謂功者、安主上利萬民者也、夫破軍殺將、

戰勝攻取使主無危亡之憂而百姓無死虜之患此軍士之所以爲功者也奉主法治境內使彊不凌弱衆不暴寡萬民歡盡其力而奉養其主此吏之所以爲功也匡主之過救主之失明理義以導其主主無邪僻之行蔽欺之患此臣之所以爲功也故明主之治也明分職而課功勞有功者賞亂治者誅誅賞之所加各得其宜而主不自與焉故曰使法量功不自度也

明主之治也審是非察事情以度量案之合於

法則行、不合於法則止、功充其言則賞、不充則誅、故言智能者、必有見功而後舉之、言惡敗者、必有見過而後廢之、如此則士上通而莫之能妬、不肖者困廢而莫之能舉、故曰能不可蔽而敗不可飾也、

輕重

管子入復桓公曰、終歲之租金四萬二千金、請以一朝素賞軍士、桓公即諾、期於泰舟之野、朝軍士、桓公即壇而立、管子執枹而揖軍士曰、誰

即作曰

舊無下千人之長四字補之下千人上疑脫曰字

能陷陣破衆者賜之百金三問不對有一人秉劍而前問曰幾何人之衆也管子曰千人之衆曰千人之衆臣能陷之賜之百金管子又曰兵接弩張誰能得卒長者賜之百金問曰幾何人卒之長也管子曰千人之長千人之長臣能得之賜之百金管子又曰誰能聽旌旗之所指而得執將首者賜之千金言能得者累千人賜之人千金其餘言能外斬首者賜之人十金一朝素賞四萬二千金廓然虛椬公惕然大息曰吾

曷以識此管子曰君勿患且使外爲名於其內鄉爲功於其親家爲德於其妻子若此則士必爭名報德無北之意矣吾舉兵而攻破其軍并其地則非特四萬二千金之利也公曰諾乃戒大將曰百人之長必爲之朝禮千人之長必拜而送之降兩級其有親戚者必遺之酒四石肉四鼎其無親戚者必遺其妻子酒三石肉三鼎行敎半歲父敎其子兄敎其弟妻諫其夫曰見禮若此不死列陣可以反於鄉乎桓公終舉兵

攻萊戰於莒鼓旗未相望而萊人大遁故遂破其軍兼其地而虜其將故未列地而封未出金而賞破萊軍并其地禽其君此素賞之計也

羣書治要卷第三十二

本書去冠被裳作釋衣冠三字

羣書治要卷第三十三

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉　勑撰

晏子　司馬法　孫子

晏子　晏嬰

諫上

景公飲酒數日、去冠被裳、自鼓盆甕、問於左右曰仁人亦樂此樂乎、梁丘據對曰、仁人之耳目猶人也、夫何爲獨不樂此樂也、公令趍駕迎晏子、晏子朝服以至、公曰寡人甚樂、欲與夫子同

下君作上

無一字

此樂請去禮對曰羣臣皆欲去禮以事君嬰恐君之不欲也今齊國小童自中以上力皆過嬰又能勝君然而不敢者畏禮義也君若無禮無以使下下若無禮無以事上夫人之所以貴於禽獸者以有禮也嬰聞之人君無禮無以臨其一邦大夫無禮官吏不恭父子無禮其家必凶詩曰人而無禮胡不遄死故禮不可去也公曰寡人不敏無良左右淫蠱寡人以至於此請殺之晏子曰左右無罪君若無禮則好禮者去無

禮者至君若好禮則有禮者至無禮者去矣公曰善請易衣冠糞洒改席召晏子晏子入門三讓升階用三獻禮焉再拜而出公下拜送之徹酒去樂曰吾以章晏子之教也

景公之時雨雪三日而不霽公被狐白之裘坐於堂側階晏子入見立有間公曰怪哉雨雪三日而天不寒晏子對曰天不寒乎公笑晏子曰嬰聞古之賢君飽而知人之飢溫而知人之寒逸而知人之勞今君不知也公曰善寡人聞命

公下舊無能字補之

不上有曰字

豎子作孺子

矣、乃命出裘發粟、以與飢寒、孔子聞之曰、晏子能明其所欲、景公能行其所善、

淳于人納女於景公、生孺子荼、景公愛之、諸臣謀欲廢公子陽生而立荼、公以告晏子、晏子不可、夫以賤匹貴、國之害也、置子立少、亂之本也、夫陽生長而國人戴之、君其勿易、夫服位有等、故賤不陵貴、立子有禮、故孽不亂宗、廢長立少、不可以教下、尊孽卑宗、不可以利所愛、長少無等、宗孽無別、是設賊樹姦之本也、君其圖之、古

莢之作
莫之從

之明君非不知繁樂也以為樂淫則哀非不知立愛也以為義失而憂是故制樂以節立子以道若夫持讒諛以事君者不足以責信今君用讒人之謀亂夫之言廢長立少臣恐後人之有因君之過以資其邪廢少而立長以成其利者君其圖之公不聽景公沒田氏殺荼立陽生殺陽生立簡公殺簡公而取齊國

景公燕賞於國內萬鍾者三千鍾者五命三出而職計莢之公怒令之免職計命三出而士師

三字下疑有脫
令之之
之
親作勸

發之公不悅晏子見公謂晏子曰寡人聞君國者愛人則能利之惡人則能疏之今寡人愛人不能利惡人不能疏失君道矣晏子曰嬰聞之君正臣從謂之順君僻臣從謂之逆今君賞讒諛之臣而令吏必從則是使君失其道臣失其守也先王之立愛以親善也其去惡以禁暴也昔者三代之興也利於國者愛之害於國者惡之故明所愛而賢良衆明所惡而邪僻滅是以天下平治百姓和集及其衰也行安簡易身安

逸樂順於己者愛之逆於己者惡之故明所愛而邪僻繁明所惡而賢良滅離散百姓危覆社稷君上不度聖王之興而下不觀惰君之衰逆政之行有司不敢爭以覆社稷危宗廟矣公曰寡人不知也請從士師之策

景公觀於淄上喟然而曰嗚呼使國可長保而傳子孫豈不樂哉晏子對曰嬰聞之明王不徒立百姓不虛至今君以政亂國以行棄民久矣而欲保之不亦難乎嬰聞之能長保國者能終

善者也諸侯並立能終善者爲長列士並立能終善者爲師昔先君桓公方任賢而贊德之時亡國恃以存危國仰以安是以民樂其政而世高其德行遠征暴勞者不疾驅海內使朝天子諸侯不怨當是時盛君之行不能進焉及其卒而衰怠於德而並於樂身溺於婦侍而謀因於豎刁是以民苦其政而世非其行故身死胡宮而不舉蟲出而不收當是時也桀紂之卒不能惡焉詩曰靡不有初鮮克有終不能終善者不

闕作甚

遂其國、今君臨民若寇讎、見善若避熱、亂政而危賢、必逆於衆、肆欲於民、而虐誅其下、恐及於身矣、嬰之年老、不能待君使矣、行不能革、則持節以沒世矣、

景公出遊、北面望睹齊國曰、嗚呼、使古而無死如何、晏子曰、昔上帝以人之沒爲善、仁者息焉、不仁者伏焉、若使古而無死、丁公將有齊國、桓襄文武將皆相之、吾君將戴笠衣褐、執銚耨、以蹲行畎畝之中、孰暇患死、公不悅、無幾何梁丘

丁公下有太公二字

乘一作駟

北作西

在疑去

據乘六馬而來、公曰、據與我和者夫、晏子曰、此所謂同也、所謂和者、君甘則臣酸、君淡則臣鹹、今據也、君甘亦甘、所謂同也、安得為和、公不悅、無幾何、公西北望睹彗星、召伯常騫、使禳而去之、晏子曰、不可、此天教也、以誡不敬、今君若設文而受諫、雖不去彗星將自亡、今君嗜酒而並於樂、政不飾而寬於小人、近讒好優、何暇在彗、茀又將見矣、公不悅、無幾何、晏子卒、公出屏而立、曰、嗚呼、昔者從夫子而遊、夫子一日而三責

我今孰責寡人哉、

景公射鳥野人駭之、公令吏誅之晏子曰、野人不知也、臣聞之、賞無功謂之亂罪不知謂之虐兩者先王之禁也、以飛鳥犯先王之禁、不可今君不明先王之制、而無仁義之心是以從欲而輕誅也、夫鳥獸固人之養也、野人駭之、不亦宜乎、公曰、善、自今以來、弛鳥獸之禁、無以拘民、

諫下

景公築路寢之臺、三年未息、而又爲長庲之役、

傾作頃、

道作述

修作

二年未息、又爲鄒之長塗、晏子諫曰、百姓之力勤矣、君不息乎、公曰、塗將成矣、請成而息之、對曰、君屈民財者、不得其利、窮民力者、不得其樂、昔者楚靈王作爲頃宮、三年未息也、又爲章華之臺、五年未息也、而又爲乾谿之役、八年、百姓之力不足、而自息也、靈王死乾谿、而民不與歸、今君不道明君之義、而修靈王之迹、嬰懼君之有暴民之行、而不睹長庲之樂也、不若息之、公曰、善、非夫子、寡人不知得罪於百姓深也、於是

令勿收斬板而去之、

景公成路寢之臺、逢於何遭晏子於塗、再拜于馬前曰、於何之母死、兆在路寢之臺牖下、願請合骨、晏子曰、嘻難矣、雖然嬰將爲子復之、遂入見公曰、有逢於何者、母死兆在路寢、當牖下、願請合骨、公作色不悅曰、自古及今、子亦嘗聞請葬人主宮者乎、晏子對曰、古之君治其宮室節、不侵生人之居、其臺榭儉、不殘死人之墓、未嘗聞請葬人主宮者也、今君侈爲宮室、奪人之居、

驩作安

仁人作仁者

廣爲臺榭、殘人之墓、是生者愁憂不得驩處、死者離析不得合骨、豐樂侈遊、兼傲死生、非仁人之行也、遂欲滿求、不顧細民、非存之道也、且嬰聞之、生者不安、命之曰蓄憂、死者不葬、命之曰蓄哀、蓄憂者怨、蓄哀者危、君不如許之、公曰、諾、晏子出、梁丘據曰、自古及今、未嘗聞求葬公宮者也、若何許之、公曰、削人之居、殘人之墓、凌人之喪、而禁其葬、是於生者無施、於死者無禮也、且詩曰、穀則異室、死則同穴、吾敢不許乎、逢於

何遂葬路寢臺之牖下、解衰去絰、布衣元冠、踊而不哭、躃而不拜、已乃涕淚而去之、

梁丘據死、景公召晏子而告之曰、據忠且愛我、我欲豐厚其葬、高大其壠、晏子曰、敢問據之所以忠愛君者、可得聞乎、公曰、吾有喜於玩好、有司未能我供也、則據以其財供我、吾是以知其忠也、每有風雨暮夜求之必存、吾是以知其愛也、晏子曰、嬰對則爲罪、不對則無以事君、敢不對乎、嬰聞之、臣專其君、謂之不忠、子專其父、謂

之不孝，妻專其夫，謂之嫉妬。爲臣道君親於父兄，有禮於羣臣，有惠於百姓，有義於諸侯，謂之忠也。爲子道父以鍾愛其兄弟，施行於諸父，以慈惠於衆子，誠信於朋友，謂之孝也。爲妻使衆妾皆得驩欣於夫，謂之不妬也。今四封之民，皆君之臣也，而唯據盡力以愛君，何愛者之少耶。四封之貨，皆君之有也，而唯據也以其私財忠於君，何忠者之寡耶。據之防塞羣臣，壅蔽君，無乃甚乎。公曰，善哉。微子，寡人不知據之至於是

也。遂罷爲𪓐之役，廢厚葬之令。令有司據法而責，羣臣陳過而諫，故官無廢法，臣無隱忠，而百姓大悅。

問上

景公問晏子曰：君子常行曷若？對曰：衣冠不中，不敢以入朝；所言不義，不敢以要君；身行不順，治事不公，不敢以莅衆。衣冠中，故朝無奇僻之服；所言義，故下無僞上之報；身行順，治事公，故國無阿黨之義。三者君子常行也。

景公問晏子曰請問臣道對曰見善必通不私其利薦善而不有其名稱身居位不爲苟進稱事受祿不爲苟得君用其言人得其利不伐其功此臣道也

景公問晏子曰明王之教民何若對曰明其教令而先之以行養民不苛而防之以刑所求於下者不務於上所禁於民者不行於身故下從其教也稱事以任民中聽以禁邪不窮之以勞不害之以罰上以愛民爲法下以相親爲義是

以天下不相違也、此明王之教民也、

景公問晏子曰、忠臣之事君何若、對曰、有難不死、出亡不送、公不悅曰、君裂地而富之、疏爵而貴之、有難不死、出亡不送、其說何也、對曰、言而見用、終身無難、臣何死焉、謀而見從、終身不出、臣何送焉、若言不用、有難而死、是妄死也、謀而不從、出亡而送、是詐偽也、忠臣也者、能納善於君、而不與君陷於難者也、

景公問晏子曰、忠臣之行何如、對曰、選賢進能、

邪擬作同欲恐作恐

不私乎內、稱身就位、計能受祿、睹賢不居其上、受祿不過其量、不權君以爲行、不稱位以爲忠、不掩賢以隱長、不刻下以諛上、順即進、否即退、不與君行邪、

景公問晏子曰、臨國莅民、所患何也、對曰、所患者三、忠臣不信、一患也、信臣不忠、二患也、君臣異心、三患也、是以明君居上、無忠而不信、無信而不忠者、是故君臣無獄、而百姓無恐也、

莊公問晏子曰、威當世而服天下、時耶、對曰、行

舊無禍字補之

也公曰何行對曰能愛邦內之民者能服境外之不善重士民之死力者能禁暴國之邪中聽任聖者能威諸侯安仁義而樂利世者能服天下不能愛邦內之民者不能服境外之不善輕士民之死力者不能禁暴國之邪逆諫傲賢者不能威諸侯背仁義而貪名實者不能威當世而服天下者此其道已公不用任勇力之士而輕臣僕之死用兵無休國罷民害朞年百姓大亂而身及崔氏禍

靜作絜

敝作弊

景公問晏子曰、聖人之不得意也何如、晏子對曰、上作事反天時、從政逆鬼神、藉斂單百姓、四時易序、神祇並怨、道忠者不聽、薦善者不行、諛過者有賞、救失者有罪、故聖人伏匿隱處、不干長上、靜身守道、不與世陷于邪、是以卑而不失義、敝而不失廉、此聖人之不得意也、公曰、聖人之得意何如、晏子對曰、世治政平、舉事調乎天、藉斂和乎民、百姓樂其政、遠者懷其德、四時不失序、風雨不降虐、天明象而致贊、地育長而具

物神降福而不靡民服教而不偽治無怨業居無廢民此聖人之得意也

景公問求賢晏子對曰通則視其所舉窮則視其所不為富則視其所分貧則視其所不取夫上難進而易退也其次易進而易退也其下易進而難退也以此數物者取人其可乎

景公問晏子曰古之莅國治民者其任人何如對曰地不同宜而任之以一種責其俱生不可得也人不同能而任之以一事不可責徧成焉

洽作給

責焉無已知者有不能洽矣求焉無饜天地有不能贍矣故明王之任人諂諛不邇乎左右阿黨不治乎本朝任人之長不強其短任人之工不強其拙此任人之大略也

景公問晏子曰富民安衆難乎對曰易節欲則民富中聽則民安行此兩者而已矣

景公問晏子曰古者離散其民而隕失其國者其常行何如對曰國貧而好大智薄而好專尚讒諛而賤賢人樂簡慢而輕百姓國無常法民

無經紀、好辯以爲智、刻民以爲忠、流湎而忘國、好兵而忘民、肅於罪誅、而慢於慶賞、樂人之哀、利人之害、德不足以懷人、政不足以匡民、賞不足以勸善、刑不足以防非、此亡國之行也、今民聞公令如寇讎、此古之離其民隕其國常行也、

景公問晏子曰、謀必得、事必成、有術乎、對曰、有、公曰、其術何如、晏子曰、謀度於義者必得、事因於民者必成、反義而謀、背民而動、未聞存者也、昔三代之興也、謀必度於義、事必因於民、及其

衰也、謀者反義興事傷民、故度義因民、謀事之術也、

景公問晏子曰、治國之患亦有常乎、對曰、讒夫佞人之在君側者、好惡良臣、而行與小人、此治國之常患也、公曰、讒佞之人、則亦誠不善矣、雖然則奚曾為國常患乎、晏子曰、君以為耳目而好謀事、則是君之耳目繆也、夫上亂君之耳目、而下使羣臣皆失其職、豈不誠足患哉、公曰、如是乎、寡人將去之、晏子曰、公不能去也、公不悅

曰夫子何少寡人之甚也對曰臣非敢矯也夫能自用於君者材能皆非常也夫藏大不誠於中者必謹小誠於外以成其大不誠入則求君之嗜欲能順之君怨良臣則具其往失而益之出則行威以取富夫可密近不爲大利變而務與君至義者此難得而其難知也公曰然則先聖奈何對曰先聖之治也審見賓客聽治不留患日不足羣臣皆得畢其誠讒諛安得容其私公曰然則夫子助寡人止之寡人亦事勿用矣

對曰讒夫佞人之在君側者若社之有鼠也不可燻去讒佞之人隱君之威以自守也是故難去也

景公問晏子曰古之盛君其行何如對曰薄於身而厚於民約於身而廣於世其處上也足以明政行教而不以威下其取財也權有無均貧富不以養嗜欲誅不避貴賞不遺賤不淫於樂不遁於哀盡智道民而不伐焉勞力事民而不責焉政尚相利故下不以相害為行教尚相愛

故民不以相惡爲名刑罰中於法廢罪順於民是以賢者處上而不華不肖者處下而不怨四海之內一意同欲生有厚利死有遺教此盛君之行也

問下

景公出游問於晏子曰吾欲循海而南至於琅耶寡人何脩以則夫先王之游也晏子曰嬰聞之天子之諸侯爲巡狩諸侯之天子爲述職故春省耕而補不足者謂之游秋省實而助不給

語作諺

上而下有糧字一字

禮記

者謂之豫夏語曰吾君不游我曷以休吾君不
豫我曷以助壹游壹豫爲諸侯度今君之游不
然師行而貧苦不補勞者不息夫從高歷時而
不反謂之流從下歷時而不反謂之連從獸而
不歸謂之荒從樂而忘歸謂之亡古者聖王無
流連之游無荒亡之行公曰善令吏出粟以與
貧者三千鍾公所身見老者七十人然後歸
景公問晏子曰寡人意氣衰身甚病今吾欲具
珪璧犧牲令祝宗薦之乎上帝宗廟意者禮可

以干福乎晏子對曰嬰聞之古者先君之干福也政必合乎民行必順乎神節宮室不敢大斬伐以無偪山林節飲食無多田漁以毋偪川浦祝宗用事辭罪而不敢有所求也是以神民俱順而山川納祿今君政反乎民而行悖乎神大宮室多斬伐以偪山林羨飲食多田漁以偪川浦是以神民俱怨而山川收祿司過荐至而祝宗祈福意者逆乎公曰寡人非夫子無所聞此請革心易行於是廢公阜之游止海食之獻斬

浦作澤下同

荐至作薦臻

譽作過

伐者以時，田漁者有數，居處飲食節之勿羨，祝宗用事，辭罪而不敢有所求焉。

景公問晏子曰，寡人欲從夫子，而善齊國之政，可乎。對曰，嬰聞之，國有具官，然後其政可善。公作色不悅曰，齊國雖小，則可謂官不具乎。對曰，昔吾先君桓公，身體惰解，辭令不給，則隰朋暱侍，左右多譽，獄讞不中，則弦寧暱侍，田野不修，民萌不安，則甯戚暱侍，軍士惰，戎士肆，則王子城甫暱侍，居處逸怠，左右懾畏，則東郭牙暱侍，

德義不中、意行衰怠、則管子遲侍、先君能以人之長續其短、以人之厚補其薄、是故諸侯朝其德、而天子致胙焉、今君之過失多矣、未有一士以聞者也、故曰、官不具、公曰善、

景公問晏子曰、昔吾先君桓公從車三百乘、九合諸侯、一匡天下、今吾從車千乘、可以逮先君桓公之後乎、對曰、桓公從車三百乘、九合諸侯、一匡天下者、左有鮑叔、右有仲父、今君左爲倡、右爲優、讒人在前、諛人在後、又焉可逮先君桓

公之後乎、

高子問晏子曰、子事靈公莊公景公、皆敬子、三君一心耶、夫子之心三耶、對曰、嬰聞一心可以事百君、三心不可以事一君、故三君之心非一心也、而嬰之心非三心也、

雜上

景公使晏子爲阿宰、三年而毀聞於國、公不悅、召而免之、晏子謝曰、嬰知嬰之過矣、請復治阿、三年而譽必聞於國、公復使治阿、三年而譽聞

於國、公悅、召而賞之、辭而不受、公問其故、對曰、昔者嬰之治阿也、築蹊徑、急門閭之政、而淫民惡之、舉儉力孝悌、罰偷窳、而惰民惡之、決獄不避貴強、貴強惡之、左右之所求、法則與、非法則否、而左右惡之、事貴人、體不過禮、而貴人惡之、是以三邪毀乎外、二讒毀于內、三年而毀聞乎君也、今臣更之、不築蹊徑、而緩門閭之政、而淫民悅、不舉儉力孝悌、不罰偷窳、而惰民悅、決獄阿貴強、而貴強悅、左右所求、言諾而左右悅、事

貴人體過禮、而貴人悅、是以三邪譽於外、二讒譽乎內、三年而譽聞於君也、昔者嬰之所以當誅者宜賞、而今之所以當賞者宜誅、是故不敢受、景公乃任以國政焉、

景公正晝被髮乘六馬、御婦人以出、正門刖跪擊馬而反之曰、爾非吾君也、公慙而不朝、晏子入見、景公曰、昔者寡人有罪、被髮乘六馬以出、正門刖跪擊馬而反之曰、爾非吾君也、寡人以子大夫之賜、得率百姓以守宗廟、今見戮於刖

跪、以羞社稷、吾猶可以齊於諸侯乎、晏子對曰、君勿惡焉、臣聞之、下無直辭、上有惰君、民多諱言、君有驕行、古者明君在上、下多直辭、君上好善、民無諱言、今君有失行、而刖跪禁之、是君之福也、故臣來慶、請賞之以明君之好善、禮之以明君之受諫、公笑曰、可乎、晏子曰、可、於是令刖跪倍資無征、時朝無事、

景公飲酒、夜移於晏子、前驅款門曰、君至、晏子被元端、立於門曰、諸侯得微有故乎、國家得微

下兵作叛者二字無大臣得微有不服乎一句夫子作將軍

有事乎、君何為非時而夜辱、公曰、酒醴之味、金石之聲、願與夫子樂之、晏子曰、夫布薦席、陳簠簋者、有人、臣不敢與焉、公移於司馬穰苴之家、前驅款門曰、君至、穰苴介冑操鼓立於門曰、諸侯得微有兵乎、大臣得微有兵乎、大臣得微有不服乎、君何為非時而來、公曰、酒醴之味、金石之聲、願與夫子樂之、穰苴對曰、夫布薦席、陳簠簋者、有人、臣不敢與焉、公移於梁丘據之家、前驅款門曰、君至、梁丘據左擁琴右挈竽、行歌而

下君下有仁愛二字

出公曰樂哉今夕吾飲也微彼二子者何以治吾國微此一臣者何以樂吾身

景公探雀鷇鷇弱而反之晏子聞之不時而入見北面再拜賀曰吾君有聖王之道矣公曰寡人探雀鷇鷇弱故反之其當聖王之道者何也晏子曰君探雀鷇鷇弱故反之是長幼也君曾禽獸之加焉而況于人乎此聖王之道也

景公使養所愛馬暴病死公命人操刀解養馬者是時晏子侍前左右執刀而進晏子止之而

舊無所字補之

子之遷位新位

問於公曰、敢問古時堯舜支解人、從何軀始、公懼焉、遂止、曰、以屬獄、晏子曰、請數之、使自知其罪、然後致之獄、公曰、可、晏子數之曰、爾有三罪、公使汝養馬殺之、當死罪一也、又殺公之所最善馬、當死罪二也、使公以一馬之故殺人、百姓聞之、必怨吾君、諸侯聞之、必輕吾國、汝殺公馬、使怨積於百姓、兵弱於鄰國、汝當死罪三也、令以屬獄、公喟然曰、赦之、

魯昭公失國走齊、齊景公問焉曰、子之遷位新、

君何年之少而棄國之蚤十字

春至也作秋風一至根且拔矣

奚道至于此乎、昭公對曰、吾少之時、人多愛我者、吾體不能親、人多諫我者、吾志不能用、是以內無弼、外無輔、輔弼無一人、諂諛我者甚衆、譬之猶秋蓬也、孤其根荄、密其枝葉、春氣至、僨以揭也、景公以其言語晏子曰、使是人反其國、豈不爲古之賢君乎、晏子曰、不然、夫愚者多悔、不肖者自賢、溺者不問隧、迷者不問路、譬之猶臨難而遽鑄兵、噎而遽掘井、雖速亦無及、

景公游於麥丘、問其封人曰、年幾何、對曰、鄙人

舊無之嗣二字補之

之年八十五矣公曰壽哉子其祝我封人曰使君之年長於國家公曰善哉子其復之封人曰使君之嗣壽皆若鄙人之年公曰善哉子其復之封人曰使君無得罪於民公曰誠有鄙民得罪於君則可安有君得罪於民者乎晏子對曰君過矣敢問桀紂君誅乎民誅乎公曰寡人過矣於是賜封人麥丘以為邑

晏子侍於景公朝寒曰請進煖食對曰嬰非君奉餽之臣也敢辭公曰請進服裘對曰嬰非君

佼作任

路輿作

輅車下

茵席之臣也敢辭公曰然夫子之於寡人何爲者也對曰社稷之臣公問社稷之臣若何對曰能立社稷別上下之義使當其理制百官之序使得其所作爲辭令可布於四方也自是之後君不以禮不見晏子

雜下

晏子朝乘弊車駑馬景公見之曰嘻夫子之祿寡耶何乘不佼之甚也晏子出公使梁丘據遺之路輿乘馬三反不受公不悅趣召晏子晏子

至公曰夫子不受寡人亦不乘對曰君使臣監百官之吏臣節其衣服食飲之養以先齊國之民然猶恐侈靡而不顧行也今路輿乘馬君乘之上而臣亦乘之下民之無義侈其衣食而多不顧其行者臣無以禁之遂不受

晏子相景公其論人也見賢卽進之不同君所欲見不善則廢之不避君所愛行己而無私直言而無諱

景公游淄聞晏子卒公乘而驅自以爲遲下車

而趍知不若車之速則又乘比至於國者四下
而趍行哭而往至伏尸而號曰子大夫日夜責
寡人不遺尺寸寡人猶且淫逸而不收怨罪重
積於百姓今天降禍於齊國不加寡人而加之
夫子齊國之社稷危矣百姓將誰告乎晏子沒
十有七年景公飲諸大夫酒公射出質堂上唱
善若出一口公作色太息播弓矢弦章入公曰
章自吾失晏子於今十有七年矣未嘗聞吾不
善今射出質唱善者如出一口弦章對曰此諸

臣之不肖也、智不足以知君不善、勇不足以犯君之顏、然而有一焉、臣聞君好之則臣服之、君嗜之則臣食之、尺蠖食黃其身黃、食蒼其身蒼、君其猶有食諂人之言乎、公曰善、

司馬法

古者以仁為本、以義治之之謂正、治民用兵平亂討暴必以義、是故殺人安人、殺之可也、以殺止殺、殺可以生也、攻其國愛其民、攻之可也、除民害去亂君也、以戰去戰、雖戰可也、故仁見親、義見悅、智見恃、勇見方、信見

本昔己或作民

信、將有五材、則民親悅特方、而信之也故內得愛焉、所以守也、外得威焉、所以戰也、利加於民則守固、威加敵民則戰勝故戰道、不違時、不歷民病、所以愛吾民也、春秋興師爲違時、飢疫小行、所以愛己也不加喪、不因凶、所以愛其民也、敵喪飢疫小加兵愛彼民也冬夏不興師、所以兼愛民也、大寒甚暑吏士懈倦、難以警戒、大寒以露則生外疾、甚暑以暴則生內疾、故不出師、愛己彼之民也故國雖大、好戰必亡、天下雖平、忘戰必危、天下既平、春蒐秋獮、振旅治兵、所以不忘戰也、古者逐奔不遠、從綏不過三舍、不窮不能、而哀憐傷病、是以明

舊無是以明其信也六字補之 散作敎

治作至

其仁也、成列而鼓、是以明其信也、爭義不爭利、是以明其義也、又能舍服、是以明其勇也、知始知終、是以明其知也、五德以時合散、以爲民紀、古之道也、仁義勇智信民之本、隨時而施舍、爲民綱紀、古之所傳政道也、先王之治、順天之道、設地之宜、官人之德、而正名治物、正者正官名也、名正則可法、立國辨職、立國治民、分守境界、各治其職、諸侯悅懷、海外來服、服從己也、獄弭而兵寢、聖德之治也、其次賢王、制禮樂法度、乃作五刑、興甲兵以討不義、巡狩省方、會諸侯、考不同、其有失命亂

伯作百　官二字　闕作入　粱作毀

常比德逆天之時偏告于諸侯章明有罪天子正刑（刑者正天子之法也刑以征不義伐不從王者之法也）冢宰與伯布命于軍曰入罪國之地無暴神祇無行田獵無有暴虐無棄土功無燔墻屋無伐樹木無取六畜無取禾粟無取器械見其老幼奉歸勿傷雖遇壯者不校勿敵敵若傷之醫藥歸之既誅有罪王及諸侯修正其國舉賢更立明正復職（王者與四方諸侯伐無道之國整頓其民人舉賢良更立為君奉尊王法復五官之職事也）古者逐奔不遠從綏不及所以示君子且有禮不

遠則難誘，不及則難陷，以禮為固，以仁為勝，既勝之後，其教可復，是以君子貴之也，故禮與法表裏也，文與武左右也，古者賢王明民之德，盡民之善，故無廢德，無簡民，賞無所生，罰無所誡也，民有一善，處一事，故能盡民之善，無損德棄民也，能堪其事，故賞罰無所施也，有虞氏不賞不罰，而民可用，至德也，夏賞而不罰，至教也，殷罰而不賞，至威也，周以賞罰，德衰也，賞不踰時，欲民速得為善之利也，罰不遷列，欲民速覩為不善之害也，賞功不移時，罰惡不轉列，所以勸善懲惡，欲速疾也，

不登作亡等

天捷不賞上下皆不伐善也一軍皆勝上下俱不取功也上苟不伐善則不驕矣下苟不伐善必不登矣上下不伐善若此讓之至也大敗不誅上下皆不善在己也一軍奔北人皆有罪故不誅上下俱有過失也上苟以不善在己必悔其過下苟以不善在己必遠其罪上下分惡若此讓之至也上下不取其善君不驕下下不求進也

孫子兵法

孫子曰凡用兵之法全國爲上破國次之興兵深入長驅據其都邑絕其外內敵舉國來服爲上以兵擊破服得之爲次也全軍爲上

破軍次之，全卒爲上，破卒次之，是故百戰百勝，非善之善者也，不戰而屈人之兵，善之善者也，未戰而敵自屈服也，故上兵伐謀，敵始有謀，伐之易也，其次伐交，交將合也，其次伐兵，兵形已成，下攻攻城，敵國已收其外粮城守，攻之爲下，故善用兵者，屈人之兵，而非戰也，拔人之城而非攻也，毀人之國而不久也，必以全爭於天下，故兵不鈍而利可全也，兵形象水，水行避高而就下，兵之形避實而擊虛，故水因地而制行，兵因敵而制勝，故兵無定勢，水無常形，能與敵變

化而取勝者謂之神

孫子曰凡用兵之法君命有所不受苟便於事不拘於君命也無恃其不來恃吾有以能待之也無恃其不攻恃吾之不可攻也夫唯無慮而易於敵者必禽於人故卒未附親而罰之卽不服不服卽難用也卒已附親而罰不行者卽不可用矣故令之以文齊之以武是謂必取令素行則民服令素行者與衆相得也戰道必勝主曰無戰必戰戰道不勝主曰必戰無戰故進不求名退不避

全作令

罪唯民是保而利全於主國之寶也視卒如嬰兒故可與之赴深谿視卒如愛子故可與之俱死厚而不能使愛而不能全亂而不能治譬若驕子不可用也恩不可專用罰不可專任知吾卒之可以擊而不知敵之不可擊勝之半也知敵之可擊而不知吾卒之不可以擊勝之半也知敵之可擊知吾卒之可以擊而不知地形之不可以戰勝之半也勝之半者未可知也故曰知彼知己勝乃不殆知天知地勝乃可全明主慮之良將修之非利不

師下有舉七字不耕作耕稼

起非得不用非危不戰不得已而用兵主不可以怒而興軍將不可以慍而致戰合於利而用不合於利而止怒可復喜慍可復悅亡國不可復存死者不可復生也故曰明王愼之良將敬之此安國之道也興師十萬出征千里百姓之費公家之奉日千金內外騷動不得操事者七十萬家古者八家爲鄰一家從軍七家奉之言十萬之師不事不耕者凡七十萬家也相守數年以爭一日之勝而愛爵祿百金不知敵之情者不仁之至也非民之將也非主之佐也非勝

不可以行事度也作不可以度數推

之主也、故明王聖主、賢君勝將、所以動而勝人成功出於衆者、先知也、先知者、不可取於鬼神、（不可以禱祀求也、）不可象於事也、（不可以事類求也、）不可驗於度、（不可以行事度也、）必取於人、知敵之情者也、

群書治要卷第三十三